

Professional Scrum Master

Scrum Teams effektiv unterstützen.



Der Kurs

Der Scrum Master hat die Aufgabe, die Beteiligten zu befähigen und die Umgebung so zu strukturieren, dass sie pro Sprint ein „Done“, also fertiges, Inkrement erzeugen können. Was bedeutet das für die konkrete Rolle des Scrum Master im Alltag? Welche Eigenschaften machen einen guten Scrum Master aus? Welche Aufgaben nimmt er oder sie in der Praxis wahr, gegenüber dem Product Owner, den Entwickler*innen und der Organisation?

Dieses Training vermittelt Antworten. Das Professional Scrum Master (PSM) Training ist ein 2-tägiger Kurs. Er deckt die Prinzipien und die empirische Prozesstheorie ab, die das Scrum Framework untermauern, sowie die Rolle des Scrum Masters darin. Der Kurs kombiniert Unterricht und team-basierte Übungen und vermittelt, was der Kernpunkt der Scrum und Agile Bewegung ist.

Während der 2 Tage erleben die Teilnehmenden, warum PSM ein wegweisendes Training ist für effektive Scrum Master und für alle, die ein Team von Softwareentwickler*innen in Richtung höherer Effizienz und Effektivität coachen. Das Training umfasst fortgeschrittene Denkweisen für Agile Leadership und Veränderungen des Verhaltens. Teilnehmende werden herausgefordert, gemäß den Scrum Prinzipien zu denken. So erlangen sie ein tieferes Verständnis davon, was sie nach ihrer Rückkehr an den eigenen Arbeitsplatz tun können, um die erworbenen Kenntnisse in die Praxis zu übertragen.

Die Inhalte

Theorie und erste Prinzipien. Die Grundlage, um die Prinzipien zu verstehen, auf denen Scrum beruht. Was ist Komplexität in der IT-Produktentwicklung? Wie kann eine empirische Vorgehensweise Risiken kontrollieren und Vorhersehbarkeit auch in komplexen Umgebungen liefern? Was ist Agilität, welchen Platz nimmt Scrum innerhalb der Agile-Diskussion ein?

Das Scrum Framework. Dieser Themenblock befasst sich mit dem Scrum Team und seinen drei spezifischen Verantwortungen, mit der Etablierung der Scrum Events und deren Ablauf sowie mit den Artefakten und deren Einsatz.

Done und Undone. Die Bedeutung des „Done“ und wie es die Fähigkeit beeinflusst, neue Funktionalität zu liefern. Was ist die Definition von „Done“, was ist „Undone“, welche Rolle spielen technische Schulden?

Produktlieferung mit Scrum. Die Ideen und Materialien rund um Releases, Planung und das Product Backlog. Wie erstellt, organisiert und ordnet man ein Product Backlog? Außerdem: Praktische Tipps zu agilen Schätzungen und Wert und die Konfrontation mit eingeschliffenen Gewohnheiten.

Menschen und Teams. Software wird von Menschen entwickelt, nicht von Robotern. Wie formieren sich Scrum Teams, wie werden sie effektiv, welche Vorteile hinsichtlich Produktivität und Kreativität kann Selbstorganisation bringen?

Die Scrum Master. Nicht einfach agile Projekt Manager*innen oder persönliche Coaches. Welche Skills und Eigenschaften benötigen sie? Vor welchen Herausforderungen stehen Scrum Master, während sie Teams und Organisationen dabei helfen, Scrum einzusetzen, um agil zu werden? Scrum Master werden – was bedeutet das für das eigene Verhalten?

Ziele des Trainings



- Ein klares Verständnis der einzelnen Verantwortungen im Scrum Team durch die empirischen Scrum Grundlagen
- Handeln als Scrum Master für Scrum Teams und Stakeholder aus einem Verständnis der „True-Leadership“ heraus
- Effektiv mit Scrum starten
- Die Effektivität von Scrum „unterwegs“ erhöhen

Wer teilnehmen sollte



PSM richtet sich an alle, die in Softwareentwicklung involviert sind, bei der das Scrum Framework eingesetzt wird. Der Kurs ist besonders vorteilhaft für diejenigen, die innerhalb einer Organisation dafür verantwortlich sind, aus Scrum den maximalen Nutzen zu ziehen, beispielsweise

- Managerinnen und Manager
- Scrum Master
- Mitglieder des Scrum Teams

Die Voraussetzungen

Dieser Kurs ist auch besonders empfehlenswert für diejenigen, die schon mit einem Scrum Team gearbeitet oder bereits ein Training wie „Applying Professional Scrum“ (APS) absolviert haben. Sie sind am besten für den Kurs vorbereitet, wenn Sie

- die Grundlagen des Produkt- und Projektmanagements verstehen
- in einem Projekt gearbeitet haben, in dem ein Produkt entwickelt oder verbessert wurde
- den Scrum Guide gelesen haben (erforderlich)
- eines der Scrum Bücher gelesen haben
- das Scrum Open Assessment bestanden haben
- mehr darüber wissen möchten, wie Scrum funktioniert, wie man es benutzt und wie man es in einem Unternehmen implementieren kann

Zertifizierung/Assessment:



Teilnehmer/innen, die das PSM Training abgeschlossen haben, können ohne zusätzliche Kosten zunächst einen Versuch für das Professional Scrum Master I (PSM I) Assessment starten. Dazu erhalten sie nach dem Training von Scrum.org eine E-Mail mit dem initialen Passwort. Falls sie im Assessment weniger als die erforderlichen 85% erreichen und der Versuch innerhalb von 14 Tagen nach Versand des initialen Passworts stattfand, erhalten sie automatisch einen weiteren kostenlosen Versuch. Zur Vorbereitung auf das Assessment empfehlen sich die Kursunterlagen, der Scrum Guide (www.scrumguides.org) und die Teilnahme am Open Assessment (www.scrum.org/Assessments/Open-Assessments). Das Training ist auf Deutsch, die Kursunterlagen und das Assessment sind auf Englisch.

Die Professional Scrum Master Zertifizierung ist in der IT-Branche anerkannt als Scrum Zertifizierung, die darauf basiert, Wissen und Verständnis einem umfassenden Test zu unterziehen. Das verleiht dieser Zertifizierung eine besondere Aussagekraft.

Unsere Trainer

Alle unsere Trainer verfügen über langjährige Erfahrung und arbeiten in Projekten für Kunden in Deutschland als Agile Coaches. Sie sind von Scrum.org zertifizierte Trainer (Professional Scrum Trainer, PST).

Weitere Informationen, auch zu Terminen und Preisen, unter <https://www.andrena.de/psm-kurs>

